Green Lean

Kickstart til grøn omstilling

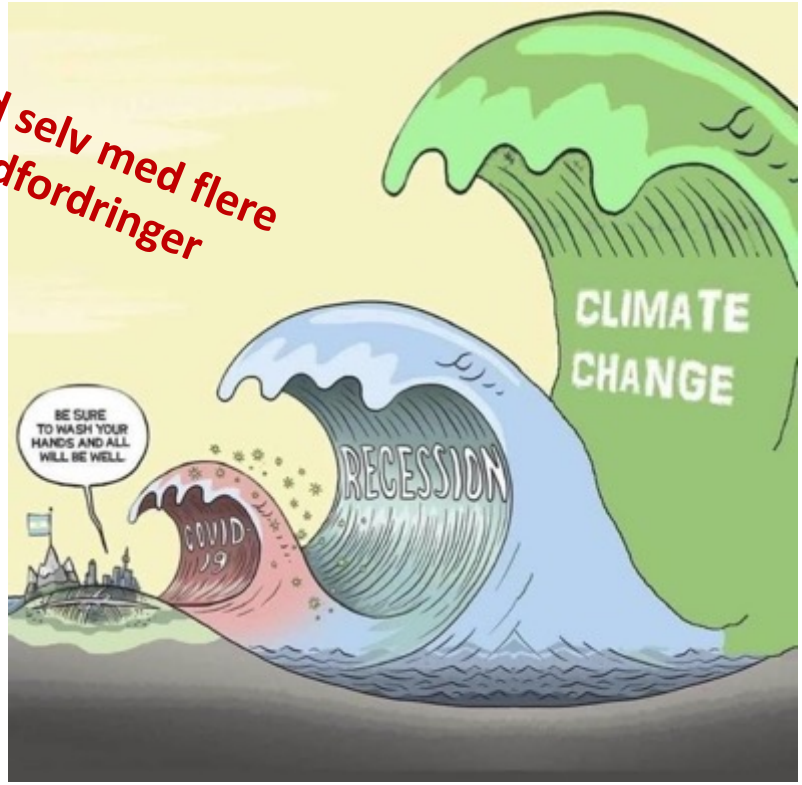
Jens Kristiansen

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Baggrund



Udfyld selv med flere store udfordringer







(Billede er fra Zalandos hjemmeside)

ervsakademi og
essionshøjskole

Fra Abstrakt til Konkret

Abstrakt



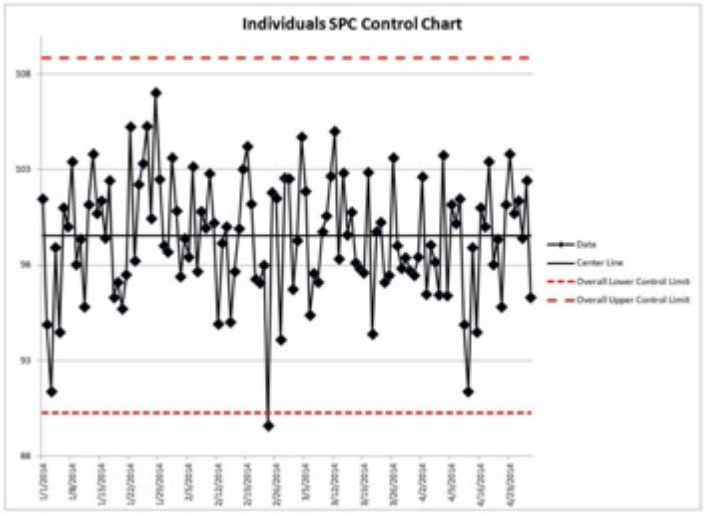
Konkret/operationel



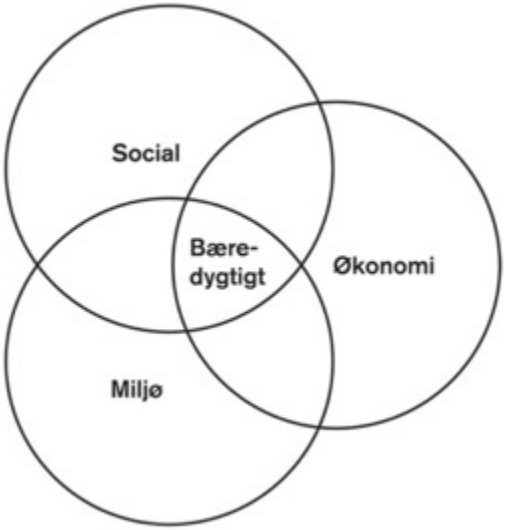
Handling

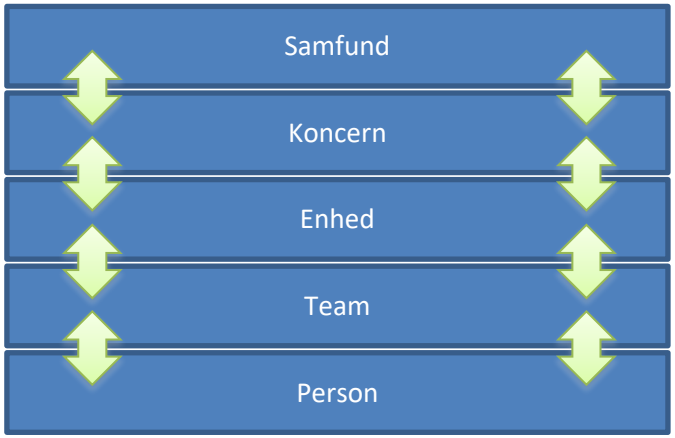
Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Fra (Mean) Lean til Green Lean









Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Lean som løftestang

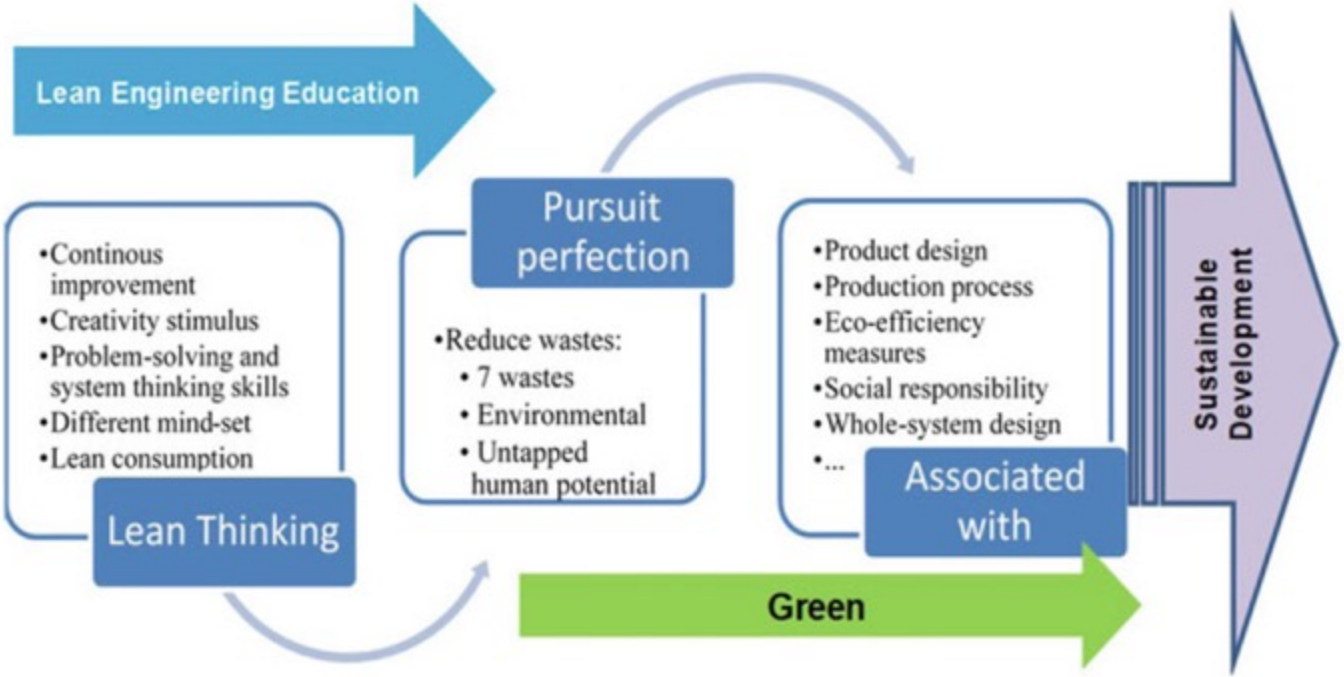


Fig. 8 Lean engineering education provides sustainability competence Alves et al. (2014a)

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Lean Principper

De 5 principper i Lean

1. Definér hvad der skaber værdi for kunderne.
2. Fastlæg værdikæden der skaber værdien.
3. Skab flow i værdikæden.
4. Skab træk (ordrestyret).
5. Gennemfør løbende forbedringer.



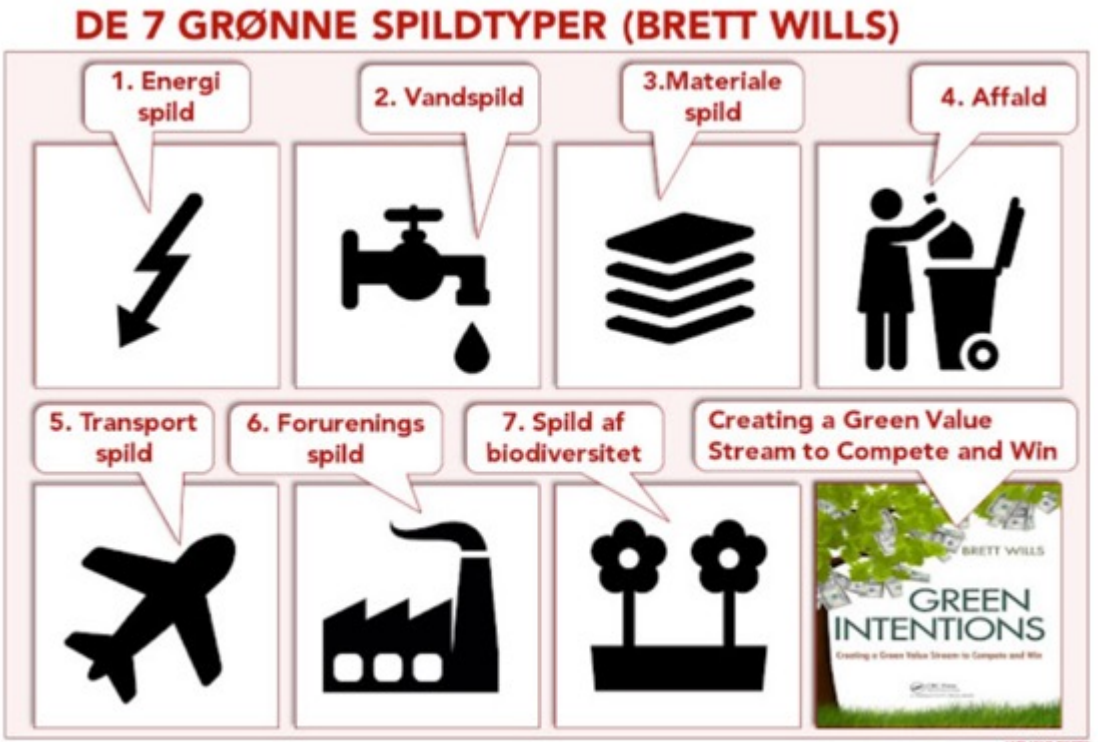


Erhvervsakademi og Professionshøjskole

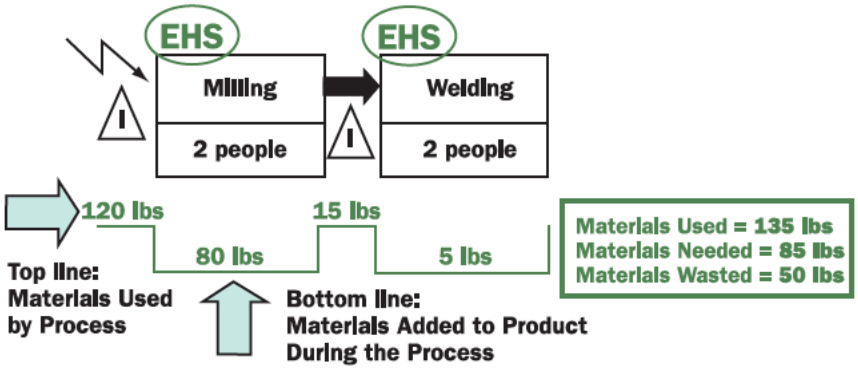
Værktøjskassen får et twist



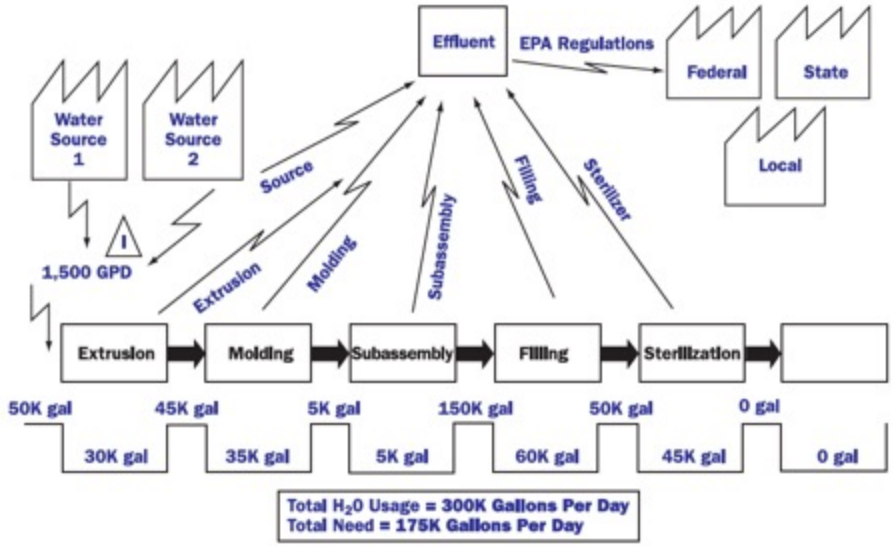




Værktøjskassen får et twist

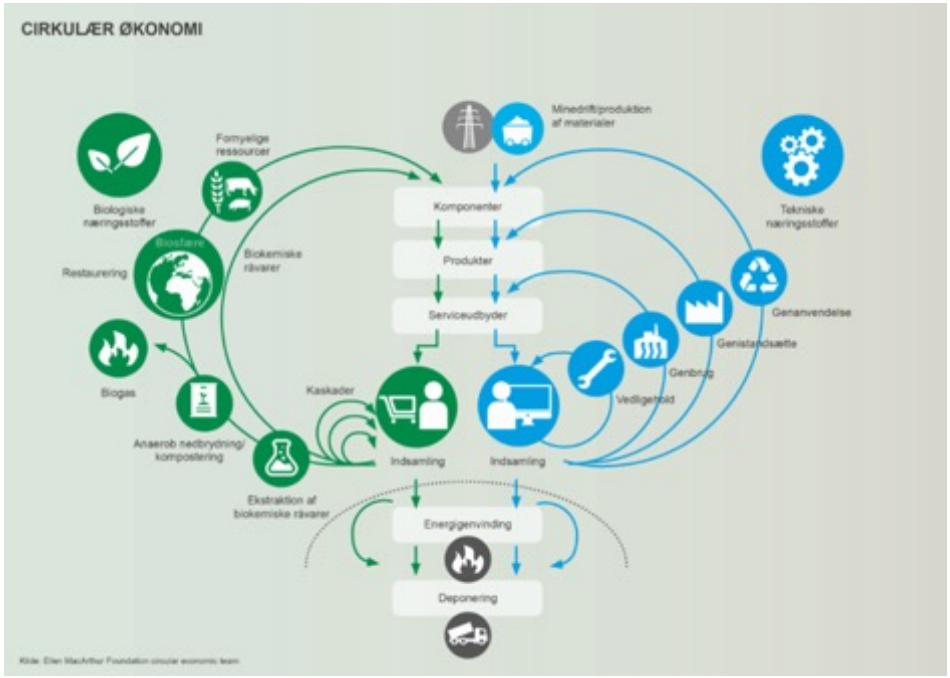






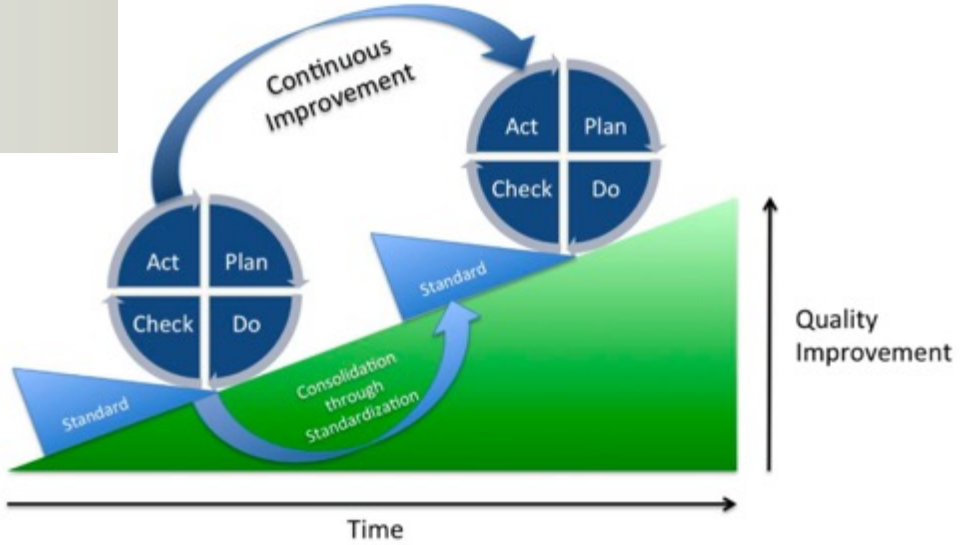
Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Cirkulær tankegang



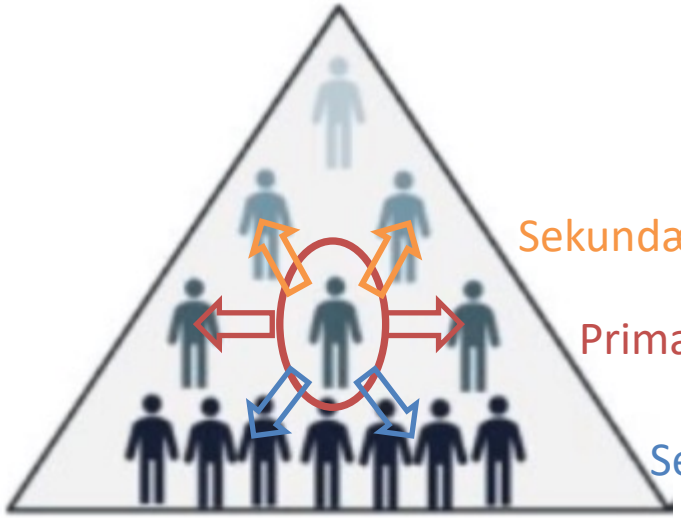






Erhvervsakademi og Professionshøjskole

For hvem



Sekundært: Afdelingschefer

Primært: Teamledere

Sekundært: Medarbejdere

Men alle bør altid involveres i (lærings)processen

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Forløb med knopskydning

Før	Under	Efter
Sikre accept og mening	Green Lean	Sikre handling og anvendelse

AU fagmodul Lean Ledelse
Mellem de enkelte moduler 1:1 opsamling
Sparring på egen praksisopgave
Online input

+ Ydelser (eksempler)	**+ Ydelser (eksempler)**	**+ Ydelser (eksempler)**
Kickoff	Coaching/sparring	Coaching/sparring
Intromateriale	Workshop on location	Opfølgning
Kompetenceafklaring	Ledelsesforankring	Projektarbejde
Praktik	Træningsrum	Videnmesse
Org. Kontekst tilpasning	Vidensnack	Kommunikation
Ledersparring	Test/profiler	Opbygge systemer/standarder
Strategisk forankring	Ekspertinput	

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

Eks. Forløbspakke Greenagent (AU)

Intro

Online - Blended

Introduktion og rammesætning.
Sparing til eget projektfelt
Forventningsafstemning
Overblik

+ Ydelser

Kickoff
Intromateriale
Kompetenceafklaring
Praktik
Org. Kontekst tilpasning
Ledersparring
Strategisk forankring

Bæredygtig forretningsledelse

Online - Blended

AU fagmodul Forretningsledels
Mellem de enkelte moduler 1:1 opsamling
Sparring på egen praksisopgave
Online input

+ Ydelser

Coaching/sparring
Workshop on location
Ledelsesforankring
Træningsrum
Vidensnack
Test/profiler

status

Online - Blended

Opsamling og forankring
Live 1:1
Videndeling i egen organisation
Klarlægge org. udfordringer

+ Ydelser

Coaching/sparring
Opfølgning
Projektarbejde
Videnmesse
Kommunikation

Green Lean

Online - Blended

AU fagmodul Lean Ledelse
Mellem de enkelte moduler 1:1 opsamling
Sparring på egen praksisopgave
Online input

status

Online - Blended

Opsamling og forankring
Live 1:1
Videndeling i egen organisation
Opmærksomheds punkter til plan

Bæredygtig ledelse/ Værdikæder

Online - Blended

AU fagmodul Bæredygtig ledelse og eller Værdikæder
Mellem de enkelte moduler 1:1 opsamling
Sparring på egen praksisopgave
Online input

Sikring

Opsamling og forankring
Live 1:1
Videndeling i egen organisation
Aftaler for fremtiden
3 mdr. status

Flere Niveauer:



Det afgørende er sikring af transfer

Erhvervsakademi og Professionshøjskole