# GRØN OMSTILLING

Kompetencegivende uddannelsespakker
– kickstart til grøn omstilling

KURSUS I

## GRØN OMSTILLING

- din virksomheds omstilling til de nye markedsvilkår

Akademiuddannelse - Bæredygtig forretningsforståelse

KURSUS II

## DEN GRØNNE OMSTILLING OG BÆREDYGTIGHED I VIRKSOMHEDER

- Arbejd aktivt med omstilling af din virksomhed til nye markedsvilkår

Akademiuddannelse - Ledelse af bæredygtig udvikling

Få op til **10.000 kr.** til efteruddannelse.

Faglærte og ufaglærte har frem til og med 2023 mulighed for at få betalt hele eller en del af deltagergebyret til efteruddannelse.

Omstillingsfonden er din chance for at få op til 10.000 kroner til efteruddannelse. Fonden uddeler midler til og med 2023

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole

# Akademiuddannelse
# Bæredygtig forretningsforståelse

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

## Dit udbytte:

- Viden om de vigtigste elementer i bæredygtighed og grøn omstilling, og deres betydning for samfundets og virksomheders udvikling
- En introduktion til de 17 verdensmål, samt en prioritering af virksomhedernes indsats
- Værktøjer til implementering af indsatser i relation til bæredygtighed
- Få input til formidling af de planer, indsatser og mål, I har valgt, til relevante målgrupper, fx kolleger, samarbejdspartnere og kunder
- Forstå værdikædernes betydning i den grønne omstilling
- Viden om lovgivningens fremtidige betydning for den grønne omstilling

Nu kan du blive klogere på den grønne omstilling og bæredygtighed i et virksomhedsperspektiv med en af Danmarks dygtigste eksperter på området.

- Du vil få en overordnet forståelse af klodens tilstand og de lovkrav, der sætter rammer både i Danmark og i EU.
- Du vil få en indgående introduktion til den cirkulære økonomi og hvordan det påvirker virksomhedernes markedsvilkår, forretningsmodeller og produktdesign i omstillingen til et indre grønt marked i 2030.
- Du vil blive udfordret på, hvordan du kommer i gang og videre med den bæredygtige forretningsforståelse, så din virksomhed kan stå forberedt på den dagsorden, der buldrer derudad, og som kommer med krav i fremtiden, som I skal være klar på.
- Du vil arbejde med din egen virksomhed gennem forløbet så din virksomhed kan stå forberedt på den grønne dagsorden.

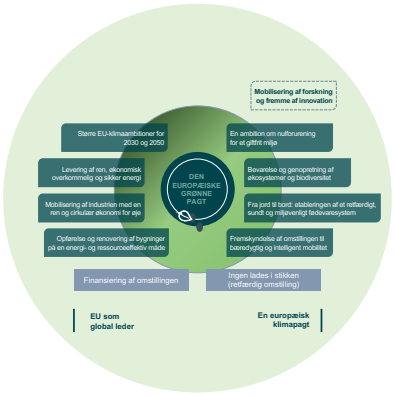
Du skal forvente at arbejde både teoretisk og praktisk med emnet, så du bagefter står meget længere fremme med den bæredygtige udvikling i din virksomhed

## Det får du på kurset:

- Nyeste viden om Bæredygtig forretningsforståelse
- 4 kursusdage med førende specialist på området
- 2 undervisere
- 4 Bøger skrevet af Gitte Haar
- Mulighed for et eksamensbevis
- Kaffe, the og varm kakao på undervisningsdagene

- Undervisning:
  4 dage kl. 09.00 – 15.30
- Datoer:
  - Onsdag den 22.02 23
  - Torsdag den 02.03 23
  - Torsdag den 09.03 23
  - Torsdag den 16.03 23

  *Mulighed for eksamen*
  *Tirsdag den 30.03 23*
- Pris: kr. 7.300,00
- Sted: Odense / Vejle
- Deltagere:
  Alle der har interesse i den grønne dagsorden



# Akademiuddannelse
# Bæredygtig forretningsforståelse

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

## Fire dages kursus med fokus på den grønne forretningsforståelse

**Dag 1:**
Her skaber vi overblik og en forståelse for bæredygtighed og grøn omstilling i virksomheder. Du får en forståelse for: Bæredygtighed, grøn omstilling, Cirkulær økonomi, klimakoblingen, CO2 regnskab, klimaneutralitet, genanvendelse, gennemsigtighed og sporbarhed, Green Deal, Grønne certificeringer, greenwashing, lovgivning og ikke mindst Verdensmålene. Vi ser på hvorfor ovenstående betegnelser er opstået og skaber en forståelse for klimaforandringer, ressourceknaphed og fald i vild natur og biodiversitet.

De fleste virksomheder er udfordret på deres forsyninger af råvarer, komponenter og energi. De globale værdikæder har skabt ustabilitet og inflation. Kurset vil derfor have sit omdrejningspunkt i de globale værdikæder og en omstilling til en grøn økonomi i EU. Det er baseret på EU's Green Deal og den lovgivning der især rammer virksomhederne.

**Dag 2:**
Her kigger du dybere ned i klimakoblingen og en helhedsorienteret omstilling til et ægte bæredygtigt samfund samt Verdensmålene, og du får hjælp til at prioritere de Verdensmål, der passer til jeres forretningsudvikling. Med udgangspunkt i de værktøjer du blev præsenteret for på dag 1 påbegyndes arbejdet med relevante tiltag i din virksomhed.

Du stifter bekendtskab med verdensmålene, og de underliggende delmål, der hvor de specifikke tiltag vælges.

Du vil få sparring på virksomhedens mål for grøn omstilling og så får du input til hvordan virksomheden bør kommunikere om sine indsatser og mål.

**Dag 3:**
Her skal du arbejde videre med den cirkulære økonomi og de nye markedsvilkår. Vi ser på virksomhedernes værdikæder og arbejder med disse i forskellige brancher. Vi snakker om nye forbrugsmønstre og om indkøbspolitik som en løftestang for grøn omstilling. Du bliver introduceret til de værktøjer, vi skal bruge gennem kurset, og du får anledning til at få sparring til at kortlægge din virksomheds værdikæder. Herved kan du danne dig et overblik over hvor i værdikæden, der er udfordringer.

Du får en viden om de cirkulære **forretningsmodeller**, og vi ser på, hvordan du kan starte processen med at omstille til eller videreudvikle din cirkulære forretningsmodel, som en del af virksomhedens omstilling til en grøn økonomi. Du får et overblik over de potentialer, der ligger i dette fokus. Der vil være en workshop, hvor du arbejder med din virksomheds forretningsmodel og potentialerne til at omstille sig til den cirkulære økonomi.

# Akademiuddannelse
# Bæredygtig forretningsforståelse

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

**Dag 4:**
Her arbejder du videre med den cirkulære økonomi og planerne for den grønne omstilling og de dele af den grønne forretningsforståelse, der er vigtig for din virksomheds udvikling. Du lærer at koble forretningsudvikling og grøn omstilling sammen og at bruge værdikæden som afsæt for mere bæredygtig virksomhed.

Her kigger vi på hvordan samfundet omstilles til ægte bæredygtighed og hvordan en virksomhed bør arbejde mere værdibaseret, når virksomheder skal have et purpose, som går ud over profit. Virksomheder skal indfri samfundskontrakten og skal organisere sig på ny i en cirkulær økonomi. Du stifter bekendtskab med Doughnut modellen, som et forslag til hvordan vi skaber en ægte bæredygtig omstilling af samfundet.

**(Dag 5):**
Du har mulighed for at få et eksamensbevis på forløbet. Faget 'Bæredygtig forretningsforståelse' stammer fra Akademiuddannelsen i International transport og logistik og er på 5 ECTS-point.

Til eksamen tager du udgangspunkt i dit arbejde med bæredygtig forretningsforståelse. Du bruger de tillærte modeller og viser, du har forstået pensum og kan anvende det. Eksamen er 30 min. mundtlig eksamen på baggrund af et skriftligt oplæg.

# Akademiuddannelse
# Ledelse af bæredygtig udvikling

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

## Dit udbytte:

- Forstå grøn omstilling og bæredygtighed i et virksomhedsperspektiv, samt deres betydning for samfundet og koblingen til ESG, verdensmål og cirkulær økonomi
- Forstå værdikædernes betydning i den grønne omstilling og den lovgivning der skaber det fremtidige marked og rammerne for den grønne omstilling
- Forstå hvordan virksomhederne bidrager til stabil forsyning, stabile priser og lavere inflation
- Introduktion til værktøjer til implementering af indsatser i relation til bæredygtighed og grøn omstilling
- Introduktion til de 17 verdensmål, samt en prioritering af indsats
- Sustainable Leadership - hvordan ledes virksomheder med et større purpose, når ledelsen får et udvidet samfundsansvar med introduktion af nye økonomiske samfundsmodeller og værdisæt som grundlag for det bæredygtige lederskab
- Indblik i nye samfundsmodeller der skaber rammerne for at lede i en grøn og ansvarlig økonomi
- Klædt på til at formidle virksomhedens omstilling til en grøn og cirkulær økonomi til relevante målgrupper, fx kolleger, samarbejdspartnere og kunder

Nu kan du blive klogere på den grønne omstilling og bæredygtighed i et virksomhedsperspektiv med en af Danmarks dygtigste eksperter på området.

Du vil få en overordnet forståelse af klodens tilstand og de lovkrav der sætter rammerne både i Danmark og i EU. Du vil få en forståelse for den cirkulære økonomi og hvordan det påvirker virksomhedernes markedsvilkår, forretningsmodeller og produktdesign i omstillingen til et indre grønt marked i 2030. Du vil blive udfordret på de ledelsesværdier, der er brug for i den grønne omstilling.

Du vil arbejde med din egen virksomhed gennem forløbet så din virksomhed kan stå forberedt på denne dagsorden, og du får hjælp til de første køreplaner for en omstilling af din virksomhed.

Du skal forvente at arbejde både teoretisk og praktisk med emnet, så du bagefter står meget længere fremme med den grønne omstilling og udvikling af skånsomme produkter i din virksomhed.

- Undervisning:
  4 dage kl. 09.00 – 15.30
- Datoer:
  - Torsdag den 04.05 23
  - Torsdag den 11.05 23
  - Onsdag den 17.05 23
  - Torsdag den 25.05 23

  *Mulighed for eksamen fredag dag den 02.06 23*
- Pris: kr. 7.300,00
- Sted: Odense / Vejle
- Deltagere:
  Alle der har interesse i den grønne dagsorden



# Akademiuddannelse
# Ledelse af bæredygtig udvikling

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

## Det får du på kurset:

- Nyeste viden om Bæredygtig forretningsforståelse
- 4 kursusdage med førende specialist på området
- 2 undervisere
- 4 Bøger skrevet af Gitte Haar
- Mulighed for et eksamensbevis
- Kaffe, the og varm kakao på undervisningsdagene

## Fire dages kursus med fokus på ledelse af den grønne omstilling i din virksomhed

### Dag 1:

Her skaber vi overblik og en forståelse for bæredygtighed og grøn omstilling i virksomheder. Du får en forståelse for: Bæredygtighed, grøn omstilling, Cirkulær økonomi, klimakoblingen, CO2 regnskab, klimaneutralitet, genanvendelse, gennemsigtighed og sporbarhed, Green Deal, Grønne certificeringer, greenwashing, lovgivning og ikke mindst Verdensmålene. Vi ser på hvorfor ovenstående betegnelser er opstået og skaber en forståelse for klimaforandringer, ressourceknaphed og fald i vild natur og biodiversitet.

De fleste virksomheder er udfordret på deres forsyninger af råvarer, komponenter og energi. De globale værdikæder har skabt ustabilitet og inflation. Kurset vil derfor have sit omdrejningspunkt i virksomhedernes værdikæder og en omstilling til en grøn økonomi i EU. Det er baseret på EU's Green Deal og strategi for cirkulær økonomi, som skal mobilisere virksomhederne til en cirkulær økonomi frem mod 2030.

Du bliver introduceret til de værktøjer, vi skal bruge gennem kurset, og du får anledning til at få sparring til at kortlægge din virksomheds værdikæder. Herved kan du danne dig et overblik over hvor i værdikæden, der er udfordringer.

### Dag 2:

Her kigger du dybere ned i klimakoblingen og sammenhængen mellem klima, cirkulær økonomi, landbrug, transport og energiforsyning. Du får forståelse af hvordan en virksomhed kan arbejde med en helhedsorienteret omstilling, der passer til jeres forretningsudvikling. Med udgangspunkt i de værktøjer du blev præsenteret for på dag 1 påbegyndes arbejdet med relevante tiltag i din virksomhed og en bæredygtighedskøreplan. Du bliver introduceret til en metode til at prioritere verdensmålene.

For at du får mest ud af dagen, har du læst den udleverede bog om Verdensmålene og de underliggende delmål inden undervisningen. Forståelsen og arbejdet med de underliggende delmål er der, hvor du virkelig kan gøre en forskel og være specifik med dine tiltag.

# Akademiuddannelse
# Ledelse af bæredygtig udvikling

Erhvervsakademi og Professionshøjskole

**Dag 3:**
Her skal du arbejde videre med den cirkulære økonomi og de nye markedsvilkår. Du får en viden om de cirkulære forretningsmodeller og en dybere indføring i hvad der driver omstilling. Der vil være diskussioner om udfordringerne i omstilling til en cirkulær økonomi, og hvilke samarbejder det kræver. Du kommer til at starte processen med at omstille til eller videreudvikle din cirkulære forretningsmodel, som en del af virksomhedens omstilling. Du bliver introduceret til metoder og cases som kan bruges i arbejdet med en cirkulær forretningsmodel, ligesom du får et overblik over de potentialer, der ligger i dette fokus. Dagen vil være en blanding af oplæg og workshop, hvor du arbejder med din virksomheds forretningsmodel og potentialerne til at omstille sig til den cirkulære økonomi.

**Dag 4:**
Her arbejder du med ledelse af den grønne omstilling. Sustainable leadership kræver helt nye værdier og nye måder at forstå virksomhederne i samfundet. Der gives en introduktion til Planetary Boundarie, Doughnut-modellen og det purpose gab, der kan opstå mellem ledelse og fremtidens kunder og medarbejdere. Verdensmålene i et samfundsperspektiv og EU's ESG-mål og krav bliver omdrejningspunkt for en ny måde at lede og drive virksomheder på.

Du vil få en forståelse af hvad der betyder noget i kommunikationen af virksomhedens værdier og arbejde med den grønne omstilling, både på virksomhedsniveau og produktniveau. Anti-greenwashing er en vigtig dagsorden både i EU og i Danmark, og virksomheder skal være påpasselige med at bruge uærlig lovprisning af dem selv og deres produkter, især på det grønne område.

Kampen om de gode medarbejdere er blevet sværere. i forhold til din virksomheds tiltrækningskraft af den moderne medarbejder. Vi kommer til at diskutere, hvad de nye værdier er, og hvordan du kan kommunikere med kunder, medarbejdere og fremtidige ansatte.

Der bliver lagt op til debat om sustainable leadership og ledelsens udvidede ansvar og virksomhedernes nye rolle i samfundet. Der inddrages cases om fremtidens forbrugere fra Greta Thunberg generationen

**(Dag 5):**
Du har mulighed for at få et eksamensbevis på forløbet. Faget 'grøn omstilling og bæredygtighed i virksomheder (ledelse af Bæredygtig udvikling)' stammer fra Akademiuddannelsen i Ledelse og er på 5 ECTS-point. Til eksamen tager du udgangspunkt i dit arbejde med bæredygtig ledelse.

Du bruger de tillærte modeller og viser, du har forstået pensum og kan anvende det. Eksamen er 30 min. mundtlig eksamen på baggrund af et skriftligt oplæg.

**Undervisere:**



Gitte Haar, Center for Cirkulær Økonomi

Gitte har gennem de seneste 15 år arbejdet med grøn omstilling i virksomheder, herunder udvikling af nye grønne forretningsmodeller og omstilling af virksomheder til cirkulær økonomi, samt helhedsorienteret energioptimering af større bygningsporteføljer. Gitte har arbejdet med alle størrelser af virksomheder og har bestridt bestyrelsesposter i både små og mellemstore virksomheder.

*"Jeg tror på, at det er forretningen, der driver den grønne omstilling, og at vi kun opnår den nødvendige omstilling ved at kunne tjene penge på det, og ved at have modet til at gøre det rigtige, selvom valgene er drastiske".*

Gitte har skrevet flere bøget om den grønne omstilling – Bl.a. en bogserie som er pensum på kurset, og som udleveres.





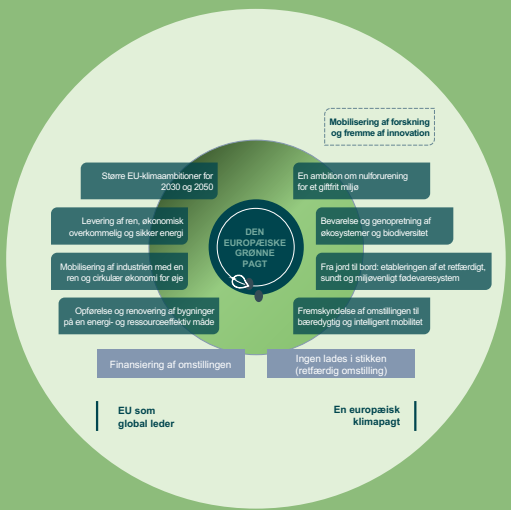
Lars Grøndahl Schou, Chefkonsulent UCL

Lars Grøndahl Schou har arbejdet professionelt med formidling i 18 år. Lars vil bruge sin viden om ledelse og mennesker til at sætte lærings-processer i gang under uddannelsen. Du skal komme styrket ud af undervisningen med en klar indsigt og plan for, hvordan du fremover gør en forskel.

*"Uddannelse handler for mig om, at vi udfordrer dig i forhold til den dagligdag du står midt i. Du skal lære og udfordres, så du selv sætter dagsordenen for at komme et stort skridt videre i din grønne forretningsforståelse. Jeg tror på, du lærer mest, når du arbejder med, og bliver udfordret med problematikker fra din egen virksomhed".*


**For yderligere oplysninger kontakt:**

- Chefkonsulent Lars Grøndahl Schou
  Mail: lagr@ucl.dk • Telefon: 2912 7675
- Konsulent Henrik Pabst
  Mail: hepa@ucl.dk • Telefon: 2381 5465
- Projektchef Marie Nørgaard Laursen
  Mail: mnla@ucl.dk • Telefon: 4022 8748


*Kilde: Meddelelse fra Kommissionen af den 14.01 2020 . Den grønne europæiske aftale. Figuren beskriver de forskellige elementer af den grønne pagt / Green deal*


*Akademimodulerne er en del af Forsøgs- og udviklingsprojektet: 'Kompetencegivende uddannelsespakker, kickstart til grøn omstilling - Understøttelse af grøn omstilling i virksomheder – med målrettede uddannelsespakker på AU-niveau'*

*Parterne bag:*

DI Dansk Industri · TEKNIQ ARBEJDSGIVERNE · DANSK METAL · DANSK EL-FORBUND · HK

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole